

## - CURSO DE EDUCACIÓN PERMANENTE 2026 - **Gestión bancaria**

**Docentes:** Patricia Triunfo (coordinadora); Álvaro Carella (AC), Fernando Barrán (FB), Natalia Ferreira-Coimbra (NFC), Eduardo Pérez Muñiz; (EPM), Jorge Polgar (JP), Pablo Sitjar (PS); Martín Vallcorba (MV).

**Modalidad:** virtual síncronas

**Días y horarios:** miércoles y viernes de 9 a 11 horas.

**Fechas:** desde el 3 de junio al 2 de setiembre

**Carga horaria total:** 48 horas

**Matrícula:** \$7993

**Inscripciones:** [aquí](#)

**Dirigido a:** Egresados, Estudiantes avanzados y a todos quienes se encuentren en condiciones para su adecuado aprovechamiento, como son gerentes y/o mandos medios de instituciones financieras.

### **Objetivos del curso**

Comprender el modelo de negocio bancario y su vínculo con la regulación prudencial y la gestión integral de riesgos;

Analizar información financiera y regulatoria para evaluar desempeño, solvencia, liquidez y eficiencia;

Aplicar herramientas prácticas de gestión estratégica y medición de riesgos en contextos reales del sistema financiero uruguayo;

Integrar enfoques macroeconómicos, regulatorios y de estrategia para la toma de decisiones en instituciones financieras;

Discutir y resolver casos aplicados, utilizando indicadores, documentos regulatorios, entre otros.

## **Evaluación**

Grupos de trabajo prácticos sobre instituciones internacionales, de las cuales se brindarán información. Los participantes deberán responder sobre la aplicación de temas vistos en los diferentes módulos.

## **Contenidos**

1. Macroeconomía. Sistema de cuentas nacionales. El mercado de divisas y los regímenes cambiarios. El dinero, las tasas de interés y los tipos de cambio. El producto nacional y las políticas macroeconómicas. Balance BCU.
2. Sistema financiero uruguayo. Rol del sector financiero en la economía. Mercados e intermediarios financieros: funciones y especificidades. Funciones de los bancos. El sistema financiero en Uruguay: participación de mercado, características, nuevas tendencias.
3. Mercados e instrumentos financieros. Mercados de cambios, de dinero, instrumentos derivados. Sistema financiero internacional y su interrelación con una región dolarizada.
4. Modelo de negocio bancario y generación de valor. Estrategias bancarias. Modelo de negocio bancario y generación de valor. Modelo de Osterwalder y Pigneur. El Mapa estratégico asociado al Cuadro de Mando Integral. Objetivos, indicadores y metas, monitorear el desempeño a través del cumplimiento de las mismas.
5. Administración integral de riesgos (crédito, liquidez, operacional). Indicadores y matriz de riesgo.
6. Regulación: ¿Por qué es una actividad fuertemente regulada? El Comité de Basilea (III y IV). La regulación macro y micro prudencial. Principales características de la regulación prudencial. La mitigación de los riesgos. Marco regulatorio uruguayo.

## **Bibliografía**

- Banco Central del Uruguay (2024). Recopilación de normas de regulación y control.
- Basel Committee on Banking Supervision (2023). Principles for the effective management of operational risk.
- Decreto Ley N° 15322. Aprobación del Sistema de Intermediación Financiero.
- Kaplan, R.S. & Norton, D.P. (2004). Mapas estratégicos.

- Krugman, P. R., Obstfeld, M., & Melitz, M. J. (2012). Economía internacional. Teoría y política. Pearson educación.
- OECD (2023). Financial Market Trends: Digitalisation and ESG in Banking.
- Osterwalder, A. & Pigneur, Y. (2011). Generación de modelos de negocio.
- Rahnema, A. (2007). Finanzas Internacionales, Deusto S.A. Ediciones. ISBN: 9788423424597.
- Saunders, A. & Allen, L. (2022). Credit Risk Management.

## Cronograma

<b>Módulo</b>	<b>Referencia</b>	<b>Fechas de clase</b>
Macroeconomía	MACRO	3, 5, 10 y 12 de junio
Gestión Bancaria	GBA	17, 18, 24 y 26 de junio; 8 de julio
Mercados e instrumentos financieros	MIF	10, 15, 17 y 22 de julio
Estrategias bancarias	EBA	24, 29 y 31 de julio; 5 de agosto
Administración de riesgos	AR	7, 12, 14, 19 y 21 de agosto
Regulación bancaria	REG	26 y 28 de agosto; 2 de setiembre